

GROUPEMENT INTERNATIONAL DES SECRÉTAIRES GÉNÉRAUX
DES UNIVERSITÉS FRANCOPHONES (GISGUF)

Conseil d'administration

Procès-verbal de la séance du Conseil d'administration du Groupement international des Secrétaires généraux des Universités francophones tenue les 28 février et 1^{er} mars 2013, à l'Université des Sciences et des Technologies de Hanoï, au Vietnam.

Présences :

- M. Stéphane Berthet, président
- M. François Paquis, 1er vice-président
- M. Éric Dutil, 2e vice-président
- M. Luc Ziegler, trésorier
- M. Fouad Maroun
- M. Luc Maurice, secrétaire
- M. Pawoubadi Pidabi

Absences :

- Mme Marthe-Isabelle Atangana-Abolo
- M. Laurent Despy
- M. Laurentiu Rece
- M. Alexandre Chabot

Observateur et hôte :

- M. Gérard Gasquet

Ouverture

Le président, M. Stéphane Berthet, souhaite la bienvenue aux membres et déclare la séance ouverte. Il souligne la présence de monsieur Gérard Gasquet, secrétaire général de l'Université des sciences et technologies de Hanoï et le remercie pour son accueil et pour la qualité du programme qu'il a élaboré dans le cadre de cette mission du GISGUF.

1. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour qui suit est adopté à l'unanimité :

1. Adoption de l'ordre du jour.
2. Adoption des procès-verbaux des séances du 25 et 26 octobre 2012 (Paris)
3. Collaboration AUF-GISGUF - compte rendu de la mission à Haïti - relation avec l'Institut de la Francophonie pour la Gouvernance Universitaire
4. Stratégie de communication du GISGUF
5. Affaires financières
 - 5.1 État de situation - cotisation – subventions AUF
 - 5.2 Bilan financier colloque Beyrouth avril 2012
 - 5.3 Cotisation annuelle, révision du texte de présentation et mode de mise en oeuvre
6. Prochain colloque en 2014 : réflexion sur la thématique « L'approche territoriale versus la délocalisation des universités et rétro-planning
7. Relations avec le RASGUF
8. Composition du CA
9. Varia
10. Prochaine réunion du Conseil d'administration
11. Levée de la séance

2. Adoption des procès-verbaux des séances du 25 et 26 octobre 2012 tenues à Paris

Le procès-verbal de la séance du 25 octobre 2012 et celui de la séance du 26 octobre 2012 sont adoptés tel que présentés.

3. Collaboration AUF-GISGUF - compte rendu de la mission à Haïti - relation avec l'Institut de la Francophonie pour la Gouvernance Universitaire

Le président et le trésorier présentent le bilan de leur mission à Haïti, le 4 novembre 2012, à l'Université de Limonade, et commentent le rapport produit à cette occasion par les deux personnes ressources impliquées dans le projet provenant respectivement des Universités de Nancy et de Genève et qui y ont effectué une mission en décembre 2012, en vue d'aider au démarrage des activités et à la mise en place des processus académiques. Ils soulignent, parmi plusieurs autres constats, le risque d'une détérioration rapide des infrastructures si rien n'est fait à court terme et surtout l'urgence d'assurer le démarrage des activités à ce campus. Il est prévu de recontacter le professeur Dyspersin, directeur du Bureau des Caraïbes de l'AUF qui

avait pris l'initiative d'approcher le GISGUF aux fins de cette mission, pour faire le suivi de ces missions.

Le président dresse un état de situation concernant les relations du GISGUF avec l'IFGU. La préoccupation centrale demeure celle de déterminer par quels mécanismes d'aide et d'intervention le GISGUF peut intervenir auprès de ses partenaires africains pour contribuer à améliorer la qualité et l'efficacité de la gouvernance universitaire. On donne l'exemple de contenus en ligne, notamment des cours et des contenus d'information de nature légale, facilement accessibles pour les collègues en situation de recherche d'informations. L'AUF peut jouer un rôle de facilitateur et d'intermédiaire.

F. Paquis (je crois) relate une expérience d'intervention en formation à la gestion universitaire d'une durée de 3 jours à Abidjan qu'il qualifie de positive et qui a été menée par son université et à laquelle il a personnellement participé.

La discussion se poursuit autour de la préoccupation des membres concernant les difficultés à maintenir les communications et les liens avec les collègues africains. Il est convenu de poursuivre la réflexion sur l'identification d'un point d'ancrage permanent pour remédier aux difficultés de communication.

Les moyens du RASGUF étant limités, on fait état des difficultés des collègues à se mobiliser et à se rencontrer compte tenu des coûts associés aux déplacements.

4. Stratégie de communication du GISGUF

Comme convenu lors de la dernière séance du conseil d'administration à Paris, en octobre 2012, Luc Maurice commente le document qu'il a élaboré en prévision de l'implantation d'une nouvelle stratégie de communication dont l'élément central serait la confection d'un site Web. Tous se disent en accord avec la stratégie proposée et le contenu du site. La question des mécanismes de la mise à jour des coordonnées des membres devra faire l'objet d'une attention particulière.

Il est convenu que Luc Maurice et Fouad Maroun se concertent pour la réalisation du projet, le premier assurant l'élaboration du contenu et le second la plate-forme Web ou la structure Web du site. Considérant qu'il est difficile de prévoir les coûts de réalisation, il est convenu de procéder à des estimations avec des tiers qui pourraient assurer la réalisation des travaux et de les valider notamment avec le trésorier du GISGUF aux fins d'assurer que les ressources financières du GISGUF en permettent la réalisation.

5. Affaires financières

5.1 État de situation - cotisation – subventions AUF

Le trésorier commente la situation financière du GISGUF. Il mentionne que l'AUF devrait verser un solde de 2,400 Euros au GISGUF à la suite du colloque de Beyrouth, en avril 2012 et rappelle qu'il s'agira de la dernière opportunité de financement des colloques biennaux du GISGUF de la part de l'AUF, l'Agence ayant clairement établi sa nouvelle orientation visant plutôt à financer des activités de formation. Il appert cependant que les traditionnels colloques biennaux du GISGUF pourraient se voir financer partiellement dans la seule mesure d'un contenu axé sur la formation.

5.2 Bilan financier colloque Beyrouth avril 2012

Notre collègue Fouad Maroun, organisateur et hôte du colloque à Beyrouth, commente le bilan financier du colloque qu'il a déjà fait parvenir et celui-ci reçoit l'assentiment des membres. Tous rappellent le très grand succès de colloque et la qualité indéniable de sa planification et de son déroulement.

Il est convenu de transmettre rapidement ce bilan financier final du colloque de Beyrouth à l'AUF, pour notamment permettre de récupérer un montant à recevoir de l'Agence à titre de contribution financière à ce colloque, un montant de l'ordre d'environ 2400 Euros.

5.3 Cotisation annuelle : révision du texte de présentation et mode de mise en oeuvre

Tous s'entendent pour adhérer au principe de la cotisation et pour mettre en place les mécanismes de perception d'une cotisation annuelle au GISGUF afin de pérenniser le groupement. On évoque, comme montant de départ, une somme d'environ 200 Euros par année. Le principe de la cotisation soulève des discussions de fond quant à la nature du Groupement, sa mission, son rôle. Le paiement d'une cotisation entraîne une contrepartie qui est notamment celle de la responsabilisation des membres à l'égard du Groupement. Elle suppose la mise en place de mécanismes qui font appel à des ressources administratives dont le Groupement ne dispose pas actuellement. Il faut également procéder à une mise à jour de la base de données. Il semble établi que le coût d'inscription aux colloques du GISGUF serait différent pour les membres et les non-membres. Bref, il apparaît que le Groupement devra prévoir la mise en place d'une gestion particulière pour assurer cette opération.

Des membres interviennent pour soulever des difficultés, pour certaines associations nationales, d'avoir à cotiser. Le cas de l'Association française est soulevé alors que les membres doivent assumer sur une base personnelle le paiement de telles cotisations.

Il est convenu de reprendre les échanges lors du prochain CA.

6. Prochain colloque en 2014 : réflexion sur la thématique « L'approche territoriale versus la délocalisation des universités » et rétro-planning

Le directeur général des services de l'Université Bordeaux 1 et hôte du prochain colloque, monsieur Éric Dutil, présente les différents éléments de planification de celui-ci. Les membres échangent sur le thème à privilégier et il en ressort celui-ci : « Quels territoires pour l'Université ? ». Le colloque se déroulerait du mardi soir 22 avril au samedi 26 avril. L'inscription s'effectuerait en ligne. On estime le coût de l'inscription à environ 1500 Euros pour les participants et 800 Euros pour les accompagnants. L'objectif est de viser une participation d'une centaine de participants.

L'hébergement s'effectuerait dans des hôtels 4 étoiles situés au centre-ville ou tout près et l'estimation préliminaire laisse à penser que deux hôtels seraient suffisants. Il y aurait donc 4 nuitées comprises dans le forfait. Le repas de gala ou de clôture aurait lieu le vendredi soir.

Tous confirment être confortable avec l'implication de partenaires privés en vue d'aider au financement du colloque. La question de la prise en charge des dépenses des conférenciers devra être examinée ultérieurement, selon l'évolution de la situation financière du colloque.

Certains autres aspects matériels sont également abordés. Le directeur général reçoit les commentaires des membres et prend acte de leur satisfaction à l'égard de cette planification solidement entamée. Il est convenu qu'une pré-inscription soit lancée au plus tard à la mi-juin. Il est suggéré d'ici là de faire la promotion de ce 19^e colloque dans les associations nationales respectives et de corriger au besoin, la base de données.

7. Relations avec le RASGUF

On fait le point sur les relations avec le RASGUF et sur les moyens de renforcer les axes de communication avec nos collègues regroupés sous cette bannière.

8. Composition du CA

Le président sensibilise les membres sur les enjeux qui se présentent en regard de la fin ou du renouvellement des mandats des membres du conseil. Le conseil d'administration sera invité à se saisir de nouveau de cet aspect lors de sa séance de septembre prochain.

9. Varia

Saisissant l'opportunité de la présence du Conseil d'administration du GISGUF, notre collègue de l'Université des Sciences et des Technologies de Hanoi (USTH), Monsieur Gérard GASQUET, a organisé un colloque atelier sur la gouvernance universitaire en présence de différents représentants d'universités vietnamiennes. Ce fut l'occasion de présenter le GISGUF (son fonctionnement et ses objectifs). Ensuite un petit colloque s'est tenu sur le thème « Regards croisés sur la démarche qualité de l'enseignement supérieur » dans lequel les membres du CA sont intervenus.

10. Prochaine réunion du Conseil d'administration

Elle aura lieu les 25 et 26 septembre prochains à Bordeaux 1, France.

Le président termine la séance du conseil en adressant à notre hôte, monsieur Gérard Gasquet, de l'Université des sciences et de la technologie de Hanoi, des remerciements chaleureux pour le magnifique accueil et la qualité du séjour qu'il a procuré. Cette initiative de tenir cette rencontre du CA aura été salubre en ce qu'elle aura permis d'évaluer le potentiel bien réel d'y étendre éventuellement le rayonnement du GISGUF, non seulement au Vietnam mais également au Laos et au Cambodge.

11. Levée de la séance

Le président déclare la levée de la séance et invite les membres à poursuivre les activités prévues au programme du séjour.

Luc Maurice

Secrétaire général

Université du Québec en Outaouais

Secrétaire du conseil d'administration