

FORMATION DES SECRÉTAIRES GÉNÉRAUX
DES UNIVERSITÉS FRANCOPHONES DES PAYS DU SUD

Programme d'activités

LUNDI 2 OCTOBRE
UNIVERSITÉ DU QUÉBEC, 475, RUE DU PARVIS, QUÉBEC

SALLE 2410

Animateur : **M. Michel Quimper**, secrétaire général, Université du Québec

8 h 30 *Accueil par le Président de l'Université du Québec, M. Pierre Moreau*

9 h **Mot de bienvenue du Président de l'Université du Québec, M. Pierre Moreau**

Mot de bienvenue de **M. John Zee**, Agence Universitaire Francophone

Mot de bienvenue de la présidente de l'ASGEU, **Mme Louise Jolicoeur**

Mot de bienvenue du président du GISGUF, **M. Michel Quimper**

Rappel des objectifs et de la démarche pédagogique de la session de formation

La fonction de Secrétaire Général au Québec

9 h 30 *Le système universitaire québécois et son financement*

Présentateur : **M. Louis Gendreau**, vice-président à l'administration, Université du Québec

- Rôle du Gouvernement provincial
- Loi sur les Universités
- Politique de financement des universités
- Plan quinquennal d'investissement
- Établissements du réseau universitaire
- Conférence des recteurs et principaux des universités québécoises (CRÉPUQ)

10 h 45 *Pause*

11 h 15 *La planification générale*

Présentateur : **M. Roland Proulx**, adjoint au vice-recteur à la planification, maintenant à la retraite, Université de Montréal

Sur un mode interactif, les participants seront invités à discuter de la faisabilité d'élaborer une planification générale de la gestion de leur université par la mise en place d'un plan d'orientation ou de développement selon le modèle des établissements universitaires du Québec.

- Analyse des besoins
- Consultation du milieu
- Proposition des objectifs et des actions pour les réaliser
- Suivi périodique
- Bilan des réalisations

12 h 15 *Lunch*

SALLE 2332

13 h 30	<i>La gestion financière (budget et contrôle)</i>	Salle 2410
	Présentateur : M. René Garneau , vice-recteur administration et finance Université du Québec à Trois-Rivières	
	<ul style="list-style-type: none"> • Arrimage avec le plan stratégique • Identification des objectifs • Consultations préalables • Adoption par la direction • Contrôle des dépenses (pouvoir de décision, formulaires, vérification interne) • Suivi périodique • Gestion des écarts • États financiers annuels 	

15 h ***Pause***

15 h 30	<i>La gestion des immeubles et des réseaux informatiques</i>
	Présentateur : M. Émilien Gohier , coordonnateur des immobilisations, Université du Québec
	<ul style="list-style-type: none"> • Élaboration des projets de construction d'immeubles • Gestion courante des immeubles : <ul style="list-style-type: none"> - entretien et réparation des bâtisses - entretien ménager • Gestion de l'énergie • Gestion des contrats et des sous-contrats • Réseaux informatiques

17 h 30 ***Retour à l'hôtel***

19 h ***Dîner à l'Institut national de la recherche scientifique***

MARDI 3 OCTOBRE **SALLE 2435**
UNIVERSITÉ LAVAL, PAVILLON LA LAURENTIENNE

Animateur : **M. Gilles Kirouac**, Université Laval

8 h **Départ pour l'Université Laval**

8 h 45 **Accueil par le Recteur de l'Université Laval, M. Michel Pigeon**

9 h **Mot de bienvenue par le Recteur de l'Université Laval, M. Michel Pigeon**

9 h 15	<i>La gestion des ressources humaines</i>	Salle 2435
	Présentatrice : Mme Lise Darveau-Fournier , vice-rectrice aux ressources humaines, Université Laval	
	<ul style="list-style-type: none"> • Corps professoral : recrutement, charge de travail, évaluation, perfectionnement, promotion, etc. • Personnel de soutien : plan d'effectifs • Gestion : embauche, affectation, évaluation, perfectionnement, promotion • Syndicalisation 	

10 h 15 **Pause**

10 h 30	<i>La gestion des études</i> <i>1) L'élaboration des programmes d'études</i> Présentateur : M. Martin Buteau , vice-recteur aux Études et aux Ressources informationnelles, Université de Sherbrooke <ul style="list-style-type: none"> • Identification des besoins • Projets préliminaires • Identification des ressources requises • Budget d'implantation • Rôle des instances institutionnelles • Approbation gouvernementale 	Salle 2435
11 h 15	<i>Pause</i>	
11 h 30	<i>La gestion des études (suite)</i> <i>2) La gestion des dossiers étudiants et le suivi des cohortes</i> Présentateur : M. Pierre Chénard , Registraire, Université de Montréal <ul style="list-style-type: none"> • Constitution des dossiers des étudiants • Règlements pédagogiques et leur application • Inscriptions aux programmes d'études, modifications, abandon et retour aux études • Systèmes d'information et recours aux technologies • Suivi des cohortes d'étudiantes 	Salle 2435
12 h 30	Lunch	Salle à manger du pavillon La Laurentienne
13 h 30	<i>Les services aux étudiants</i> Présentateur : M. Serge Blais , Directeur du Service d'appui au succès scolaire de l'Université d'Ottawa <ul style="list-style-type: none"> • Soutien pédagogique • Services de santé et de psychologie • Aide au logement • Aide financière • Service de placement 	Salle 2435
15 h	<i>Mise en contexte pour les universités africaines</i>	
15 h 30	<i>Départ pour les universités d'accueil</i> Le programme comporte un séjour des participants dans un établissement universitaire québécois. Chacun est assigné à un établissement. Au cours de ce séjour, le participant assistera à des réunions d'instances (si elles sont prévues à l'horaire), rencontrera les directeurs ou les chefs de service, visualisera le déroulement des opérations administratives dans les services (notamment de gestion de l'enseignement, des ressources humaines, des finances et du secrétariat général). Il est souhaitable que le participant fasse une visite complète des unités administratives, mais il pourrait aussi se concentrer sur certaines unités s'il le désire.	

MERCREDI 4 OCTOBRE

STAGES DANS LES UNIVERSITÉS D'ACCUEIL

JEUDI 5 OCTOBRE

STAGES DANS LES UNIVERSITÉS D'ACCUEIL

VENDREDI 6 OCTOBRE

SALLE M 1410

ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL, CAMPUS DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL
PAVILLONS CLAUDETTE-MACKAY-LASSONDE ET PIERRE-LASSONDE

Animatrice : Mme Louise Jolicoeur, secrétaire général École Polytechnique

8 h *Départ pour l'École Polytechnique de Montréal*

8 h 45 *Accueil par le Directeur de l'École Polytechnique de Montréal, M. Robert Papineau*

9 h *Mot de bienvenue du Directeur de l'École Polytechnique de Montréal, M. Robert Papineau*

9 h 15 *La formation en ligne*

Salle M 1410

Présentateur : **M. André Paradis**, Vice-recteur au soutien académique et technologique,
Université du Québec à Trois-Rivières

10 h *Pause*

10 h 15 *La présence des universités québécoises sur la scène internationale*

Salle M 1410

Présentateurs : **M. Bernard Landriault**, directeur des relations internationales, Université de Montréal
et **Mme Line Dubé**, directrice du Bureau des Relations Internationales, École Polytechnique de Montréal

- Formation et Enseignement
 - Recherche et Développement
 - Points forts
-

12 h 30 *Lunch*

Atrium du Pavillon J.-Armand-Bombardier

14 h *Allocution : La présence du ministère de l'Éducation, des Loisirs
et du Sport sur la scène internationale*

Salle M 1410

Mme Hélène P. Tremblay, sous-ministre adjointe à l'Enseignement Supérieur
Ministère de l'Éducation, des Loisirs et du Sport

14 h 45 *Pause et visite des Pavillons Claudette-MacKay-Lassonde et Pierre-Lassonde
École Polytechnique de Montréal*

16 h *Synthèse, bilan et suites à donner aux travaux de la session de formation*

Animateur : **M. André Maheux**, secrétaire général maintenant à la retraite, École Polytechnique de Montréal

- Résumé des informations reçues
 - Partage des expériences vécues et de réactions des participants
 - Suites à donner
 - Besoins futurs de formation
-

16 h 30 *Fin de la session*