

# PROGRAMME

---

**Lundi 2 juin**

En Sorbonne (salle Liard), 47 rue des Ecoles, 75005 PARIS

- 9 h 30 Accueil**  
Monique RONZEAU, Vice-Présidente du GISGUF, au nom du Comité organisateur  
**Allocutions**  
Monsieur le représentant du Ministre de la jeunesse, de l'éducation nationale et de la recherche  
Jean-Dominique LAFAY, Vice-Chancelier des Universités de Paris  
Michel KAPLAN, Deuxième Vice-Président de la Conférence des Présidents d'Université  
Michel LESPERANCE, Président du GISGUF  
Pascal AIME, Président de l'Association des SGEPEs  
Michèle GENDREAU-MASSALOUX, Recteur de l'Agence Universitaire de la Francophonie
- 11 h 45 Conférence inaugurale**  
Christine MUSSELIN, Directrice de recherche, Centre de sociologie des organisations, Institut d'Etudes Politiques de Paris (France)  
« Quelle place pour les universités françaises dans la conquête de leur autonomie : vers un nouveau modèle européen ? »
- 12 h 30 Déjeuner**
- 14 h 00 Conférences introductives**  
Pierre DUBOIS, Directeur de l'Observatoire des formations, des insertions professionnelles, évaluation de l'Université de Marne-la-Vallée (France)  
« L'évaluation des enseignements et des formations en France »  
Roland PROULX, Directeur de la planification de l'Université de Montréal (Canada)  
« Le modèle nord-américain d'évaluation des unités d'enseignement et de recherche : les impacts de l'autonomie des universités sur les processus d'évaluation »  
Ameur ISMAIL, Secrétaire général de l'Université du 7 novembre de Carthage (Tunisie)  
« L'intégration de l'évaluation aux processus d'enseignement et de formation : impact sur les performances et les compétences »
- 15 h 45 Thème : Le développement de l'autonomie pédagogique des universités**  
« Restructuration des cursus, formation tout au long de la vie, déploiement du e-learning : les nouveaux enjeux »  
Modérateur : Henri AWIT, Secrétaire général de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (Liban)  
**Introduction**  
Pierre B. LESAGE, Secrétaire général de HEC Montréal (Canada)  
« La formation continue des gens d'affaires au Québec »  
**Table ronde**  
Julienne BADIA-DETIENGUE, Secrétaire générale honoraire de l'Université de Cocody (Côte d'Ivoire)  
Abdallah EL MALIKI, Secrétaire général de l'Université de Kinitra (Maroc)  
Yves CHAIMBAULT, Secrétaire général de l'Université des sciences et technologies-Lille 1 (France)

**Mardi 3 juin**

à l'Université René Descartes-Paris 5, (Salle du conseil), 12 rue de l'Ecole de Médecine, 75006 PARIS

- 9 h 30 Allocution**  
Josy REIFFERS, Directeur adjoint du Cabinet du Ministre de la Jeunesse, de l'éducation nationale et de la recherche  
**Thème : Contrôle, évaluation, autonomie**  
Jean-Loup JOLIVET, Délégué général du comité national d'évaluation (France)  
« L'évaluation externe des universités françaises par le Comité National d'Evaluation : évolution récente et perspectives »  
Pierre PARENT, Secrétaire général de l'Université du Québec à Montréal (Canada)  
« Les contrats de performance au Québec : un cas d'évaluation ? »

Fady FADEL, Secrétaire général de l'Université Antonine (Liban)  
« Les instances de tutelle et de contrôle face aux nouvelles missions des universités »  
Léopold BRAGARD, Administrateur de l'Université de Liège (Belgique)  
« L'évaluation des institutions universitaires en Belgique francophone »

**12 h 30 Déjeuner**

**14 h 30 Thème : l'évaluation dans la gestion des ressources humaines**  
« L'évaluation des agents publics, mise en œuvre, modalités, généralisation. Evolution des procédures de recrutement des personnels »

Modérateur : Luc ZIEGLER, Secrétaire général de l'Université de technologie de Compiègne (France)

**Compte-rendu d'expériences**

Louise JOLICOEUR, Directrice des affaires institutionnelles et Secrétaire générale de l'Ecole Polytechnique de Montréal (Canada)

Abdallah BOUBAKER, Secrétaire général de TIME - Université (Tunisie)

Guy CAMUS, Secrétaire général de l'Université de Paris Val de Marne Paris 12 (France)

Houssine MEJDOUL, Secrétaire général de l'Université Moulay Ismaïl Meknès (Maroc)

**16 h 00 Thème : Le rôle du Secrétaire général dans la mise en œuvre des procédures**

Modérateur : Monique RONZEAU, Secrétaire général de l'Université René Descartes - Paris 5 (France)

**Introduction**

Sibylle ROCHAS, Chargée de mission aide au pilotage, à l'Agence de mutualisation des universités et des établissements (France)

**Table ronde**

Thérèse BELLE-WANGUE, Secrétaire générale de l'Université de Douala (Côte d'Ivoire)

Annie JULIEN, Secrétaire générale de l'Université Rennes 1 (France)

Norredine SIRAJ, Secrétaire général de l'Université Hassan 2 Ain Choc (Maroc)

**Mercredi 4 juin**

Journée culturelle « A la rencontre de l'impressionnisme »

**Jeudi 5 juin**

Muséum national d'histoire naturelle (matin : Amphithéâtre de la paléontologie, après-midi : Grand auditorium), 57 rue Cuvier, 75005 PARIS

**9 h 30 Thème : Evaluation de la gestion des universités**

« Quelle autonomie financière, pour quelles compétences ? Passage d'une logique de moyens à une logique de résultats : pilotage par performances : quelle évaluation ? »

Modérateur : Pierre-Raoul VERNISSE, Secrétaire général de l'Université de Nice (France)

**Conférence thématiques**

Jean-Richard CYTERMANN, Inspecteur général de l'administration de l'éducation nationale (France)

« La politique contractuelle à la française entre les universités et l'Etat »

Serge MONBEC et André RIFAULT, Recette générale des finances de Paris (France)

« Université et comptabilité d'entreprise : une convergence au service de l'évaluation des coûts »

François PAQUIS, Secrétaire général de l'Université Clermont-Ferrand 2 (France)

« Les moyens de l'autonomie : globalisation, fongibilité, gestion du patrimoine immobilier, vers une optimisation de la maîtrise des ressources »

**12 h 30 Déjeuner**

**14 h 30 Thème : les comparaisons internationales : les bases d'une culture de l'évaluation**

**Conférences introductives**

Eric FROMENT, Président de l'Association européenne de l'Université - EUA (France)

Abderrahmane RIDA, Secrétaire général de l'Université Mohammed 5 (Maroc)

« L'évaluation, corollaire de l'autonomie et et dans l'Université »

**16 h 30 Thème : Les évolutions actuelles de l'autonomie des universités dans les pays du GISGUF**

Modérateur : Françoise GRANGER, Secrétaire général de l'Ecole Normale Supérieure de Lyon (France)

**Conférence introductive**

Albino ZGRAGGEN, Secrétaire générale de l'Université de la Suisse Italienne (Suisse)

« L'Université de la Suisse Italienne de 1996 : un nouveau modèle d'autonomie et de gestion »  
**Table ronde**  
Toto Jérôme BALOU BI, Secrétaire générale de l'Université de Cocody (Côte d'Ivoire)  
Jean-Pascal BONHOTAL, Secrétaire général de l'Université Claude Bernard - Lyon 1 (France)  
Michel QUIMPER, Secrétaire général de l'Université du Québec (Canada)

**Vendredi 6 juin** Collège de France (salle Guillaume Budé), 11 rue Marcellin Berthelot, 75005  
PARIS

- 9 h 30** **Thème : La mutation des universités dans un environnement concurrentiel**  
**Conférence thématiques**  
François PECCOUD, Président de l'Université de technologie de Compiègne (France)  
« De l'importance d'opérer de véritables choix stratégiques pour une université »  
Pierre BOU ZEIDAN, Secrétaire général de l'Université Saint-Esprit de Kaslik (Liban) et Antoine SAAD, Secrétaire général de l'Université La Sagesse de Beyrouth (Liban)  
« La mutation des université dans un environnement concurrentiel : le cas libanais »
- 11 h 00** **Comptes-rendus d'expériences :**  
« Les activités de valorisation des universités et le développement local »  
Modérateur : Michel QUIMPER, Secrétaire général de l'Université du Québec (Canada)  
Martin BUTEAU, Secrétaire Général et Vice-Recteur aux ressources informationnelles de l'Université de Sherbrooke (Canada)  
Jean-François PICQ, Secrétaire général de l'Institut National Polytechnique de Grenoble (France)  
Pierre BARRAUD, Secrétaire général de l'Université de Neuchâtel (Suisse)
- 12 h 30** **Déjeuner**
- 14 h 30** **Synthèse des travaux et séance de clôture**  
Jean-Pierre FINANCE, Délégué général à la Conférence des Présidents d'Université
- 16 h 00** **Assemblée générale du GISGUF**
- 18 h 00** **Fin du Colloque**