

## Rapport Mission IPAGU en Côte d'Ivoire et au Bénin, mai 2012.

### Programmation des actions

#### **Justification de la mission.**

Au mois de Janvier 2012, l'IPAGU a lancé un appel d'offre pan africain pour proposer aux établissements membres de l'Agence de présenter leur demande en termes de formation et/ou d'accompagnement de l'IPAGU pour l'amélioration de la gouvernance de leur établissement. Plusieurs établissements de la Région Afrique de l'Ouest ont répondu en envoyant des lettres d'intention ciblant parfois telle ou telle formation du catalogue de l'IPAGU.

Le directeur de l'IPAGU a souhaité organiser une mission de prospective afin de définir de manière coordonnée et efficace ( au plus près de la réalité de terrain) le type d'intervention envisagé.

Les actions proposées pour les universités de Côte d'Ivoire seront conforme au plan d'action élaborée par l'Agence.

#### **Déroulement de la mission**

La mission s'est déroulée du 13 au 20 mai 2012. Cette mission a été menée conjointement par le directeur de l'IPAGU et le Directeur à la politique scientifique du Bureau Afrique de l'Ouest et avec le précieux concours des responsables et personnels des CNF d'Abidjan et de Cotonou.

La délégation a été reçue le 14 mai par plusieurs représentants des universités de Cocody (le matin) et d'Abomo Adjamé (l'après midi) et le 16 mai par des représentants de l'Université de Bouaké. Puis elle a été reçue le vendredi 18 mai par des représentants de l'université d'Abomey Calavi (et de Parakou).

Chaque réunion a duré environ 3 heures.

#### **Analyse globale**

Les universités dont les histoires, les tailles sont déjà très différentes, sont vis-à-vis de la problématique de la gouvernance dans des situations extrêmement différentes. Cette situation est a priori difficile a appréhender a distance, puisque les établissements ne médiatisent pas sur ces sujet et malgré les relances de l'Institut, ce dernier a du mal a se faire parvenir des éléments écrits (textes, rapports, etc.) sur la situation de l'établissement. Il ne s'agit pas de mauvaise volonté de l'établissement, mais plutôt une réserve liée au fait que tous les établissements sont en train de travailler sur leur gouvernance et qu'il considèrent qu'ils sont en transition. L'analyse de cette mission tend a démontrer l'importance d'un échange préalable avec les

établissement pour la définition de toute action.

En Côte d'Ivoire, les discussions avec les établissements nous ont permis de proposer un programme d'action qui se déroulera au mois de juillet et en octobre.

## **Bilan des discussions avec les universités**

### ***Université de Cocody***

80 000 étudiants, environ 1000 enseignants.

L'université historique de Côte d'Ivoire se trouve confrontée à une pression du ministère de l'enseignement supérieur pour déployer le LMD dès la rentrée 2012 et ce pour l'ensemble des niveaux de formation. L'établissement ayant opté pour une mise œuvre plus étalée dans le temps interpelle l'IPAGU et le BAO pour l'aider à réaliser les maquettes (au moins des niveaux L1 et M1) et des les implémenter dans un logiciel de gestion de la scolarité. Ces actions devant être effectuées pour la rentrée 2012.

La première action demandée à l'IPAGU prendra la forme d'un séminaire puis d'un atelier. Le séminaire d'une durée d'une journée portera sur le LMD (comment traduire le LMD en maquette de formation et comment le mettre en œuvre). Ce séminaire rassemblera une grande partie des responsables de l'université de Cocody (vice-recteur, doyens, responsables des cellules LMD, etc.). L'atelier qui s'en suivra ne concernera que les facultés volontaires (choisies par la direction de l'université). Cet atelier aura pour but de finaliser les maquettes de formation au moins pour les premières années des niveaux L et M.

La deuxième action de l'IPAGU sera pilotée par le BAO et aura pour but d'implémenter les maquettes réalisées dans le logiciel cocktail Sclarix.

### ***Université d'Abobo Adjamey***

9000 étudiants

L'université est au stade d'élaboration des nouvelles maquettes de formation de manière à pouvoir rentrer dans le système LMD à la rentrée 2012. Le système de gestion de la scolarité choisi est Sclarix et des moyens ont été sollicités pour sa mise œuvre (AUF et CRDI). Le projet de campus partenaire est également évoqué.

Le BAO suggère que les aspects informatiques de la scolarité puissent être couplés avec l'installation du CNFP en attendant que l'établissement puisse recevoir les dotations spécifiquement dédiés à la gestion de la scolarité. Cet aspect sera donc dépendant de l'avancement du CNFP.

La demande de l'établissement auprès de l'IPAGU se recentre sur une formation à la gouvernance et à une aide à l'élaboration du plan d'orientation stratégique. Le souhait de l'établissement est donc double, il souhaite une formation pour la direction et les doyens aux **fondamentaux de la**

**gouvernance universitaire** et une aide pour démarrer son **plan d'orientation stratégique** (l'établissement ayant déjà élaboré un livre blanc en 2010).

### ***Université de Bouaké***

20 000 étudiants

L'université de Bouaké est une université de deuxième génération qui porte une ambition internationale. Elle se veut exemplaire dans la gestion de l'établissement et a déjà considérablement avancé dans ce domaine. L'informatisation des inscriptions est opérationnelle depuis 2 ans, la réforme des curricula est bien avancé sur le niveau M qui a été jugé comme prioritaire par l'établissement. Cocktail Scholarix est déployée sur l'établissement, mais l'établissement souhaite un audit puis l'élaboration de formation à la gestion, l'archivage et la sécurisation des documents. La gestion comptables est organisée avec l'existence d'ordonnateurs secondaires au niveau des composantes.

La demande de l'université est précise : elle souhaite que l'IPAGU l'aide à **rédiger son manuel des procédures** (procédure financières, suivi des études et suivi des partenariats). L'université souhaite clarifier les procédures avec les différents ministères de tutelles et indique qu'elle fera venir les supérieurs hiérarchiques de l'agent comptable et du contrôleur financier dépendant du ministère des finances.

### ***Université D'Abomey Calavi***

80 000 étudiants, 1000 enseignants titulaires.

L'université vient d'installé son conseil (prévu de longue date par les textes réglementaires). L'université consciente de la faiblesse de la coordination interne et de son souhait de prendre en compte les attentes et les besoins des différentes composantes a diligenter un audit Interne devant être réalisé par l'Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature. Cet Audit déclenché il y a deux ans, devrait être relancé et évoluer vers l'élaboration d'un plan d'orientation stratégique. La volonté du recteur de l'établissement et de s'engager sur des réformes ambitieuses et de solliciter des financement de type prêts auprès des Banques, essentiellement pour résoudre des problèmes immobiliers liés à l'augmentation du flux d'étudiant et à la nécessité de créer des laboratoire de recherche. L'établissement a accueillis récemment trois audit venant des ministères de tutelles (enseignement supérieur, finances et cours des comptes).

Compte tenu de ces éléments et en accord avec les scénarios proposés par l'IPAGU et le BAO, l'actions proposé pour cet établissement est de réaliser un **audit par une équipe internationale**. Audit débouchant sur un document analyse et de préconisation qui devra à la fois être un document à usage interne mais également un document à usage externe que l'établissement utilisera auprès de ces futurs partenaires financiers.

### ***Université de Parakou***

12 000 étudiants, 145 enseignants titulaires.

L'université de Parakou, créée en 2000 a du mal à faire face à l'accroissement du nombre d'étudiant au regard de son potentiel d'encadrement. Elle

cherche a développer la mise en ligne des cours tout en considérant que cela ne représente pas une alternative complète mais plutôt une complémentarité. Le LMD est en cours d'élaboration mais a des degrés divers selon les facultés (les facultés les plus avancées sont agronomie, lettres et sciences humaines, économie), la faculté de médecine fait partie des moins avancés.

L'établissement sollicite l'IPAGU pour une **formation à l'Audit Interne** et pour les aides à finaliser les curricula des facultés les moins avancées.

Pour **la réforme des curricula**, il serait possible de combiner une action avec l'atelier qui sera organisé pour l'université de Cocody ou bien en mutualisant une action avec l'université de Lomé. Pour la formation à l'audit Interne, celle ci sera combinée avec l'université de Lomé (l'université de Parakou ayant vivement souhaité un partenariat avec l'université de Lomé pour les actions de l'IPAGU).

### ***Université de Lomé***

Les contacts seront repris par email dès le 25 mai. Les actions envisagées seront couplées avec celles prévues pour l'université de Parakou du Bénin.

### ***Université de Ziguinchor***

En attendant de définir les actions que pourrait mener l'IPAGU, l'université de Ziguinchor sera sollicité pour son expertise dans le déploiement de Scholarix lors d'ateliers, notamment celui prévu pour l'université de Cocody.

## Tableau récapitulatif de programmation des actions

Repas, pauses cafés, déplacements domestiques des participants à la charge des établissements concernés.

période	université	Type d'action	caractéristiques	Public cible	Équipe intervenante	Coût estimé
Du 9 au 16 juillet	Université de Cocody et de Parakou?	Atelier sur la réforme des curricula	Une première journée générale avec l'ensemble des facultés suivi d'ateliers en parallèle de 3 à 4 jours avec les facultés choisies par l'université pour l'élaboration de leur curricula	Vice-présidents, doyens, chefs de département, responsables des cellules LMD.	Il faudrait un ou deux expert du nord plus un ou deux de la région issu des universités ayant achevé leur passage en LMD. Experts pressentis : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Médecine : JF Denef (Belgique)</li> <li>• Sciences et techniques: Olivier Thaler (Montpellier)</li> <li>• directeur de l'IPAGU</li> <li>• deux de la région BAO.</li> </ul>	Dir IPAGU plus 4 experts pour 4 jours (1000 euros pour le vol, plus 500 euros de NDF, plus 1200 euros d'honoraires): 10800 euros plus 500 euros de frais de déplacement : 11300 euros (plus 2000 euros pour le dir de l'IPAGU)
Du 27 au 29 juillet	Université de Bouaké	Atelier sur la construction du guide des procédures interne	3 ateliers en Parallèle : les procédures financières, les procédures de la direction des études et de la scolarité et les procédures du service des partenariats	Président, vices présidents, doyens, SG, personnel administratif, Agent comptable, chef de service financier, contrôleur budgétaire et rep. Ministère des finances.	3 experts (appui du GUISGUF). Procédures financières : GUISGUF. Procédures pour les études : Olivier Dionigi, directeur des études (Montpellier). Procédures partenariat : ? directeur de l'IPAGU?	Durée 3 à 4 jours. Environ 3000 euros/ expert, plus les frais de déplacements : 10 000 euros
Du 29 juillet au 4 aout	Université de Cocody	Atelier sur cocktail scolarix	Il s'agit d'implémenter les maquettes de formation dans le logiciel de gestion de la scolarité et d'assurer la formation des personnels de la scolarité. Cet atelier devrait avoir lieu au CNF. Les président et doyens sont invités au démarrage de la séquence, l'atelier est réalisé avec les personnels administratifs.	VP en charge de la pédagogie, président des conseils pédagogiques, doyens, responsables de la scolarités, chef du service informatique, personnel de la scolarité.	Un formateur régional de scolarix, les personnels de la région déjà formés sur le logiciel lors du séminaire de Ouagadougou. Faire venir des personnes de Ziguinchor? et/ou de Madagascar (projet MADES)	A affiner
octobre	Université d'Abobo Adjamé	Séminaire sur la Gouvernance	Séminaire général sur la gouvernance d'un établissement. (type formation des recteurs du mali)	Président, VP, doyens, SG, Agent Comptable, directeurs administratifs.	Appui du GUISGUF plus un ou deux vice-recteur ou vice-président. (pdt de l'université de Zinguinchor), Omar Sock.	3 à 4 jours : 10 000 euros.
En fonction du retour de l'université	Université d'Abomey Calavi	Audit externe	Audit externe international (attendre les résultats de l'audit interne). Faire une lettre dans ce sens. Contacter l'AERES.	La direction de l'université académique et administrative les directions des composantes administratives et académiques	Audit général de l'établissement direction de établissement composantes fonctionnement des conseils et PV	Équipe d'experts internationaux (4 ou 5) 4 jours : 10 800 à 13 500 euros) plus frais de déplacements (500 euros).

période	université	Type d'action	caractéristiques	Public cible	Équipe intervenante	Coût estimé
sur son audit Interne.				les représentants des personnels enseignants, de recherches et non-enseignants. Représentants des étudiants.	audit financier personnels enseignants personnels non-enseignants étudiants. Préparation de l'Audit et mise en forme du rapport final : IPAGU.	
31 juillet au 3 août. L'université doit fournir la liste des facultés concernées.	Université de Parakou	Réforme des curricula	Mutualiser avec Lomé. Organiser cela en fonction de l'atelier de Cocody pour que certains experts puissent intervenir sur les deux ateliers.	Doyens, équipes pédagogiques.	À définir, équilibrage experts du nord/expert du sud.	Déplacements Lomé – Parakou. 4 experts : environ 13 000 euros plus les déplacements Parakou – Lomé.
Début 2013.	Université de Parakou	Formation à l'audit Interne de l'établissement.	Mutualiser avec Lomé.		Appui du GUISGUF à solliciter	

## Tableau des personnes rencontrées

Pour l'AUF : Pascal Houenou et Arnaud Martin pour la côte d'Ivoire et le Bénin et Abdoulaye Salifou pour le Bénin.

Nom	position	université	tel	courriel
Pr Brice SINSIN	recteur	Université d'Abomey Calavi	+229 21 36 00 74	bsinsin@gmail.com
Pr Souaïbou FAROUGOU	Vice-recteur coopération	Université d'Abomey Calavi	+229 90 90 14 84	Souaibou.farougou@uac.bj
Dr Hypolite AMOUZOUVI	Vice-recteur	Université d'Abomey Calavi	+ 229 95 45 86 53	
Dr Rosaline Dado WOROU	Vice-recteur	Université d'Abomey Calavi	+ 229 95 84 89 61	worour@yahoo.fr

<b>Nom</b>	<b>position</b>	<b>université</b>	<b>tel</b>	<b>courriel</b>
Dr Francis TOGNON TCHEGNONSI	Vice-recteur	Université de Bouaké	+229 95 54 90 73 +229 97 05 09 22	tognonfrancis@yahoo.fr
Pr Lazare M. POAME	président	Université de Bouaké	+225 41 04 64 24	pdtunivbkelaneuve@yahoo.fr
Pr Michel KODO	vice-président	Université de Bouaké	+225 22 42 47 78	prmkfr@yahoo.fr
Joseph P. ASSI-KAUDSHIS	Directeur de cabinet	Université de Bouaké	+225 01 64 62 41	jkaudjhis@yahoo.fr
Pr Yao TANO	président	Université d'Abobo Adajamé	+225 05 09 95 86	tanoyo3@yahoo.fr
Pr B YAPO OSSEY	Représentant doyen Sc de gestion de l'environnement	Université d'Abobo Adajamé	+225 07 53 02 60	yapossey@yahoo.fr
Pr Yao DJE	Doyen UFR Sciences naturelles	Université d'Abobo Adajamé	+225 07 92 40 18	saticlan@yahoo.fr
Pr David BOA	Doyen UFR SFA	Université d'Abobo Adajamé	+225 05 77 99 55	boadavidfr@yahoo.fr
Pr Jocelyne BOSSON	Chef de service de coopération	Université d'Abobo Adajamé	+225 07 66 82 22	mamaketc@yahoo.fr
Pr Patrice KOUAME	Doyen UFR STA	Université d'Abobo Adajamé	+225 07 28 10 62	kouame_patrice@yahoo.fr
Pr Mamadou OUATTARA	Vice doyen UFR sciences et génie de l'environnement	Université d'Abobo Adajamé	+225 05 09 14 06	ouattara_bognan@yahoo.fr
Ernest KOFFI FETE	Chef de la scolarité	Université d'Abobo Adajamé	+225 07 80 24 14	ekfete@yahoo.fr
Pr BAKAYOKO-LY	présidente	Université de Cocody	+225 05 09 99 60	
Assane THIAM	Secrétaire général adjoint	Université de Cocody	+225 06 48 22 39	
Mr GNANAGBE	Cabinet de la présidente	Université de Cocody	+225 05 01 67 57	
Jean-Jacques NANFLE	Responsable du service des	Université de Cocody	+225 05 09 96 41	

<b>Nom</b>	<b>position</b>	<b>université</b>	<b>tel</b>	<b>courriel</b>
	ressources humaines			
Robert KOUDOU	Responsable du service des finances	Université de Cocody	+225 05 09 93 12	
Mamadou DIOMANDE HAMED		Université de Cocody	+225 05 09 91 69	
Elise KOUASSI	Chargée de communication	Université de Cocody	+225 04 00 15 87	
ATTA KOFFI	Vice-président	Université de Cocody	+225 07 07 61 28	
Pr Kouadio AFFIAN	Voce président (études)	Université de Cocody	+225 02 90 55 50	k-affian@yahoo.fr