

PROCÈS-VERBAL DE LA SÉANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU GISGUF TENUE LE 24 FÉVRIER 2004, À 14 HEURES 30, À LA SALLE DE RÉUNION DE LA PRÉSIDENTE DE L'UNIVERSITÉ MOHAMMED V-SOUISSI, À RABAT.

PRÉSENTS: M. Toto Jérôme Baloubi (Côte d'Ivoire)
M. Léopold Bragard (Belgique)
Mme Louise Jolicoeur (Québec)
M. Michel Lespérance (Québec)
M. Michel Quimper (Québec)
M. Abderrahmane Rida (Maroc)
Mme Monique Ronzeau (France)
M. François Vigneault (AUF), jusqu'à la délibération
CA-GISGUF-3.5 inclusivement
M. Luc Ziegler (France)

EXCUSÉS : M. Pascal Aimé (France)
M. Henri Awit (Liban)
M. Pierre Barraud (Suisse)
Mme Thérèse Belle-Wangue (Cameroun)
M. Abdallah Boubaker (Tunisie)

PRÉSIDENTE : Mme Monique Ronzeau

SECRÉTAIRE
DE LA SÉANCE : M. Michel Lespérance, en remplacement du secrétaire
du GISGUF, M. Pierre Barraud

DÉLIBÉRATIONS :

La présidente souligne en premier lieu que Mme Julienne Badia-Detiengne, qui est membre d'honneur du Conseil d'administration, n'a pu se joindre à la présente réunion non plus que les collègues mentionnés ci-dessus. Elle exprime ses remerciements au vice-président du GISGUF, M. Abderrahmane Rida, pour son accueil à l'Université Mohammed V-Souissi.

CA-GISGUF-1

ORDRE DU JOUR

CA-GISGUF-1

La présidente demande que le point relatif à nos actions de collaboration avec l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) soit traité immédiatement après l'adoption du procès-verbal, M. Vignaux devant rencontrer le conseiller culturel de France au Maroc.

L'ordre du jour est alors adopté avec cette modification.

CA-GISGUF-2

PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU
1^{er} JUIN 2003

CA-GISGUF-2

Sur proposition dûment faite et appuyée, le procès-verbal de la réunion du Conseil d'administration tenue le 1^{er} juin 2003, à Paris, à l'Hôtel Le Parnasse, est adopté tel quel.

CA-GISGUF-3

ACTIONS DE COLLABORATION AVEC
L'AUF

CA-GISGUF-3

CA-GISGUF-3.1

Séminaire de Dakar

CA-GISGUF-3.1

La présidente signale en premier lieu qu'elle a préparé, à l'intention des membres, un dossier colligeant certains documents d'information dont le texte de sa présentation relatif au séminaire sur la gouvernance universitaire qui s'est tenu à Dakar, du 15 au 19 décembre 2003 et qui s'adressait aux recteurs et vice-recteurs des universités membres de l'AUF des régions africaines et de l'océan indien.

M. Vigneault rappelle que ce séminaire fait suite à une vaste consultation auprès des membres de l'AUF et de demandes conjointes de conférences de recteurs et de l'AUF. Près d'une quarantaine de recteurs africains et de Madagascar ont participé à ce séminaire qui s'est déroulé sur cinq jours. Il tient à souligner le travail remarquable accompli par le recteur François Tavenas, à titre de président-animateur des débats et du groupe d'animateurs experts provenant du Canada, de France et d'Afrique. Son décès récent est une grande perte pour le monde universitaire et explique, en plus de la situation politique qui y prévaut, le report de la réunion de suivi du séminaire qui devait avoir lieu en Haïti.

CA-GISGUF-3.2

Mise en ligne du site web du GISGUF

CA-GISGUF-3.2

Il est mentionné que l'AUF abrite maintenant le site web du GISGUF. Il a paru opportun de ce faire afin d'en assurer la pérennité.

Ce site qui porte l'adresse www.gisguf.auf.org/ contient un certain nombre d'informations. Chaque membre du conseil est invité à faire tenir par courriel (mail) à Mme la présidente sa photo digitalisée de manière à pouvoir y présenter l'ensemble du conseil dans sa composition actuelle. Mme Ronzeau mentionne que le site a été conçu de telle sorte qu'on puisse y retrouver les actes des colloques. À cet égard, le Québec s'engage à faire tenir au bureau de la présidente ceux du colloque biennal de 2001.

CA-GISGUF-3.3 Recrutement de membres au GISGUF

CA-GISGUF-3.3

M. François Vignaux rappelle l'objectif que s'est fixé le Conseil d'administration d'augmenter le nombre des adhérents au GISGUF de telle sorte qu'il se rapproche de celui de l'AUF. À cette fin, des contacts ont été pris par l'intermédiaire des bureaux régionaux de l'AUF auprès des recteurs et présidents d'université. Il appert que ces derniers, du moins une pluralité d'entre eux, se réservent le domaine des relations qu'ont leurs institutions respectives au plan international.

Dans ces circonstances, l'approche qu'il paraît pertinent d'adopter est celle d'un contact direct du GISGUF auprès des secrétaires généraux (ou ce qui en tient lieu) des universités membres de l'AUF. Il nous faut également tenir compte du problème de la langue puisqu'il arrive souvent que dans certains pays, tels le Vietnam et le Cambodge, les recteurs aient une maîtrise du français alors que ce ne soit pas le cas pour les secrétaires généraux. Il s'agira donc de bien cibler nos appels d'adhésion.

Pour sa part, M. Abderrahmane Rida indique que l'ensemble de ses collègues secrétaires généraux d'universités marocaines ont exprimé le souhait d'adhérer au GISGUF.

M. Léopold Bragard rappelle les difficultés qu'il a éprouvées lors de tentatives antérieures de recrutement de collègues belges. Cela s'explique principalement par le caractère des plus hétérogènes des fonctions exercées par ceux qui occupent des postes semblables en Belgique. De telles difficultés risquent aussi d'être rencontrées dans d'autres pays.

CA-GISGUF-3.4 Formation des secrétaires généraux

CA-GISGUF-3.4

M. François Vignaux souligne les besoins de formation maintes fois exprimés par les secrétaires généraux, particulièrement ceux de pays du Sud mais également par d'autres. Il se réjouit de la collaboration qui s'est développée entre la France et le Maroc et à l'initiative des deux Ministères de l'éducation concernés, qui se concrétisera cette semaine par des ateliers de formation qui se tiendront dans trois villes marocaines.

Il importe quant à lui que le GISGUF se préoccupe de cette problématique et mette en place des actions concrètes. Il pourra faire appel aux services de M. Philippe Le Poivre, directeur du Bureau de l'Europe de l'ouest et du Maghreb.

CA-GISGUF-3.5 Date et lieu du prochain colloque

CA-GISGUF-3.5

M. Vignaux tient, avant de quitter la réunion, à exprimer son avis sur le moment qui lui paraîtrait le plus approprié de tenir le colloque de 2005. Considérant que l'AUF tiendra son assemblée générale à la fin mai 2005 et que la présidente du GISGUF sera appelée à y représenter notre groupe, il estime que le colloque devrait se tenir fin avril, début mai. Par ailleurs, il émet l'opinion qu'il serait préférable que le Comité de préparation choisisse un site à proximité des lieux de réunions de manière à limiter le plus possible le nombre et le temps des déplacements en car.

CA-GISGUF-3.6 Formation des secrétaires généraux (suite)

CA-GISGUF-3.6

M. Michel Lespérance fait état de la teneur de la rencontre que M. Michel Quimper et lui ont eue l'automne dernier avec M. Vignaux au sujet des actions que devrait mener le GISGUF pour répondre aux besoins de formation des secrétaires généraux. Il appert que, dans certains cas, l'organisation d'activités de formation dans un pays du Sud puisse s'avérer problématique. Il nous faut donc alors proposer une formule alternative. Celle-ci pourrait être de recevoir dans nos universités des collègues d'universités avec lesquelles nous avons déjà développé des partenariats. D'autres formules sont également possibles mais il faut éviter que les activités de formation qui seraient tenues sous l'égide du GISGUF ne deviennent des « colloques inter-colloques ».

Au cours de la discussion, il ressort que :

- tous les recteurs africains sont intervenus lors du séminaire de Dakar pour souligner le caractère fondamental des besoins de formation des équipes d'administration universitaires;
- il importe pour répondre adéquatement à ces besoins de bien les connaître;
- les équipes de formateurs doivent provenir de divers pays;
- le pays hôte de la formation doit prendre en charge la logistique de l'opération;

Les membres sont alors convenus de ce qui suit :

- de lancer une enquête auprès des membres afin de connaître leurs besoins de formation, enquête qui devra être terminée au plus tard à la fin de septembre 2004;

- d'inviter chaque pays membre du Conseil d'administration à confier à une personne-ressource le mandat de réaliser cette enquête auprès de ses ressortissants et à soumettre un rapport en temps opportun de manière à ce que l'ensemble des membres du Conseil d'administration ait la documentation pertinente en temps utile;
- d'étudier ces rapports à la réunion du Conseil d'administration qui sera tenue à l'automne 2004 et d'élaborer alors un plan d'action qui sera soumis à l'approbation de l'assemblée générale de 2005.

En conséquence de ce qui précède, la présidente indique qu'elle fera tenir une lettre à l'ensemble des membres du Conseil d'administration pour les informer de cette décision et les inviter à y donner suite. Elle s'adressera également à la rectrice de l'AUF pour obtenir de l'aide financière aux fins de la participation des personnes-ressources aux travaux de l'automne du Conseil d'administration.

M. Toto Jérôme Baloubi fait alors état des démarches qu'il compte poursuivre au cours des prochains mois de façon à mettre en place une association des secrétaires généraux d'Afrique de l'ouest.

CA-GISGUF-4 PROCHAINE RÉUNION DU CONSEIL CA-GISGUF-4
D'ADMINISTRATION

Compte tenu des décisions qui viennent d'être prises et de manière à assurer une participation maximale des membres du Conseil d'administration à la réunion de l'automne prochain, il est jugé préférable de les tenir à Paris plutôt qu'en Tunisie comme cela avait été initialement envisagé.

De plus, les dates suivantes sont retenues aux fins de la réunion du Conseil d'administration et des travaux d'élaboration du plan de formation, soit les 18, 19, 20 et 21 novembre 2004.

La présidente en avisera par écrit l'ensemble des membres.

CA-GISGUF-5

PRÉPARATION DU COLLOQUE 2005,
AU MAROC

CA-GISGUF-5

Organisation

M. Abderrahmane Rida indique que le réseau des secrétaires généraux marocains qui vient d'être mis en place prendra en charge l'organisation du colloque 2005. Les deux universités de Rabat, Mohammed V-Souissi et Mohammed V-Agdal devraient en principe en être l'hôte. Le choix sera définitivement confirmé dans les prochaines semaines.

Quant au choix de l'hôtel, il ne peut être arrêté pour l'instant, les prix de celui visité ce matin paraissant trop élevés et les assurances d'un fonctionnement au niveau du nombre de chambres requises n'étant pas données. Les membres poursuivront leurs réflexions à ce sujet à la suite de la visite d'autres lieux possibles.

Mme Monique Ronzeau et M. Michel Quimper s'engagent alors à faire parvenir à M. Rida la documentation pertinente des deux derniers colloques pour faciliter l'organisation du colloque 2005.

Thème

Les membres sont convenus du thème suivant : « *La Gouvernance et la Formation à la gestion universitaire* ».

Ce thème pourra être décliné en fonction des attributions des secrétaires généraux soit celles du fonctionnement des organismes, l'administration, le financement, la gestion des ressources humaines et la gestion des archives.

Dates du colloque 2005

Après avoir pris en considération les diverses contraintes imposées aux membres par le fonctionnement de leur propre institution, il est décidé de tenir le colloque 2005 dans la dernière semaine d'avril, soit du lundi 25 avril au vendredi 29 avril 2005.

CA-GISGUF-6

AFFAIRES DIVERSES

CA-GISGUF-6

États financiers

M. Luc Ziegler indique qu'il fera rapport à ce sujet à la prochaine réunion du Conseil d'administration, n'ayant pas encore en mains toutes les informations nécessaires.

Appel à cotisation

M. Luc Ziegler signale que les participants au colloque de Paris ont versé leur cotisation pour l'année 2003. La question se pose à savoir si l'on doit lancer un appel à cotisation pour l'année 2004 dès maintenant ou attendre le colloque 2005 et intégrer la cotisation dans les frais d'inscription, comme cela a été fait jusqu'ici.

Après discussion, les membres en viennent à la conclusion qu'il est préférable de distinguer l'adhésion au GISGUF de la participation aux colloques. En conséquence, il est décidé de lancer un appel à cotisation pour l'année 2004. À cette fin, une mise à jour des listes sera faite avec l'aide de l'AUF.

Avec cet envoi, sera joint un dépliant d'information sur le GISGUF (site web) et sur lequel sera annoncé la tenue du colloque 2005 au Maroc.

CA-GISGUF-7

REMERCIEMENTS

CA-GISGUF-7

M. Toto Jérôme Baloubi remercie alors la présidente, M. Rida et le GISGUF pour l'aide apportée et sans laquelle il n'aurait pu assister à la présente réunion, les budgets de fonctionnement de son institution n'ayant pas encore été votés en raison de la situation qui prévaut actuellement en Côte d'Ivoire.

Les membres remettent alors un souvenir à M. Rida pour le remercier de son accueil des plus chaleureux.

CA-GISGUF-8

CLÔTURE DE LA SÉANCE

CA-GISGUF-8

La séance est levée à 17 heures.